

Innovation inversée et innovation frugale dans le monde de la santé

Laurent RAVEZ (Université de Namur, Centre de Bioéthique, Esphin)

L'innovation médicale est au cœur de nos vies



Une chambre d'hôpital dans beaucoup de pays d'Afrique centrale ressemble plus à ceci...



qu'à cela...



Chez nous aussi, se soigner est parfois un défi!

L'Obs Le Plus Challenges f t s+ r

Services Boutique Obs

L'OBS / Société

Politique Société Monde Éco Culture HighTech Sport Éducation

Temps forts Et maintenant ? Justice Police Enquête Histoire du soir Le Dossier

À LA UNE • De gênantes écoutes pour les Balkany

Actualité > Société > Santé : 1 Français sur 3 renonce à se soigner faute de moyens

Santé : 1 Français sur 3 renonce à se soigner faute de moyens

Par L'Obs Voir tous ses articles

Publié le 15-10-2013 à 09h27
Mis à jour à 09h32

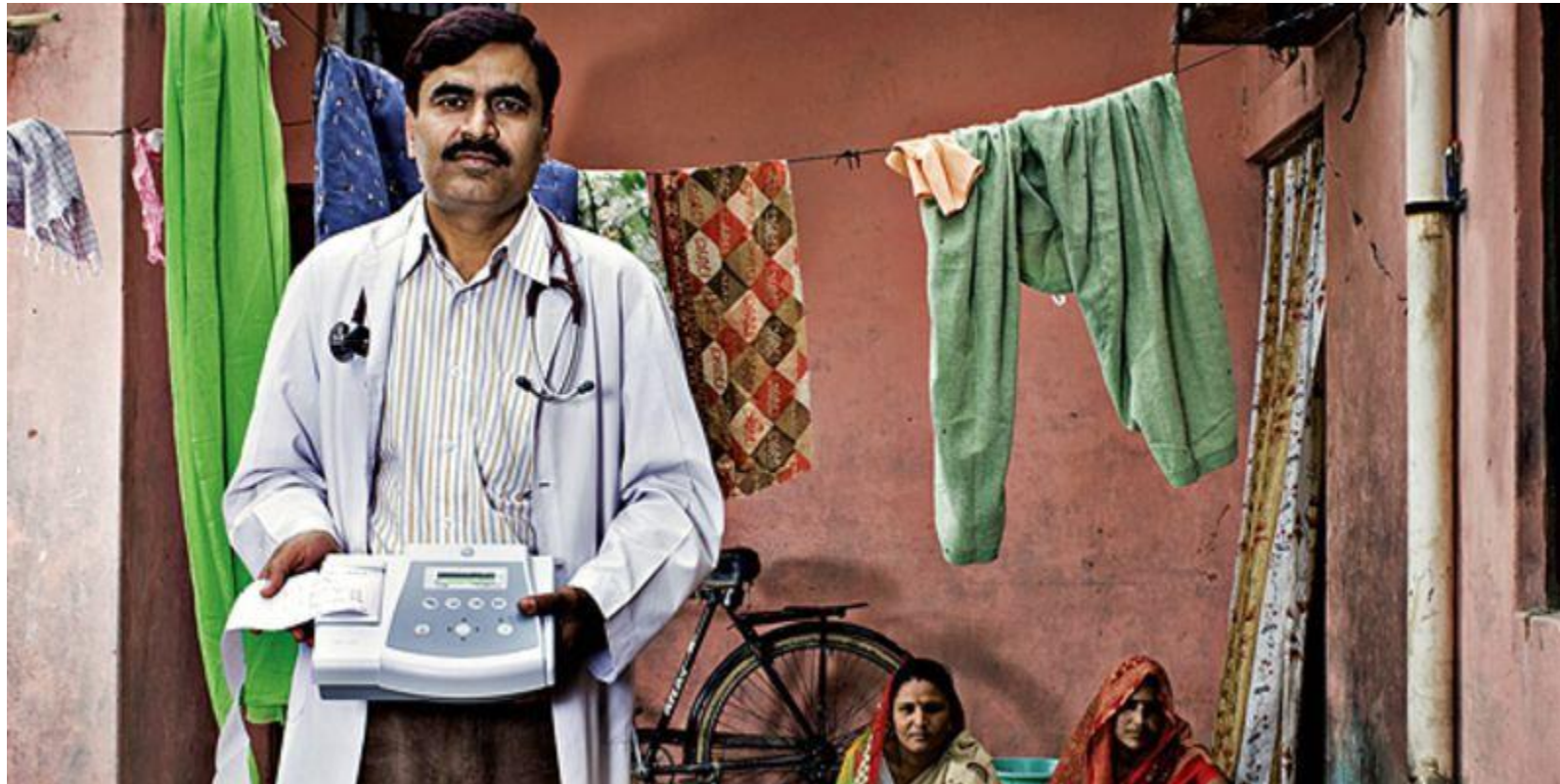
A+ A-

Les femmes et les 18-39 ans sont les plus touchés.



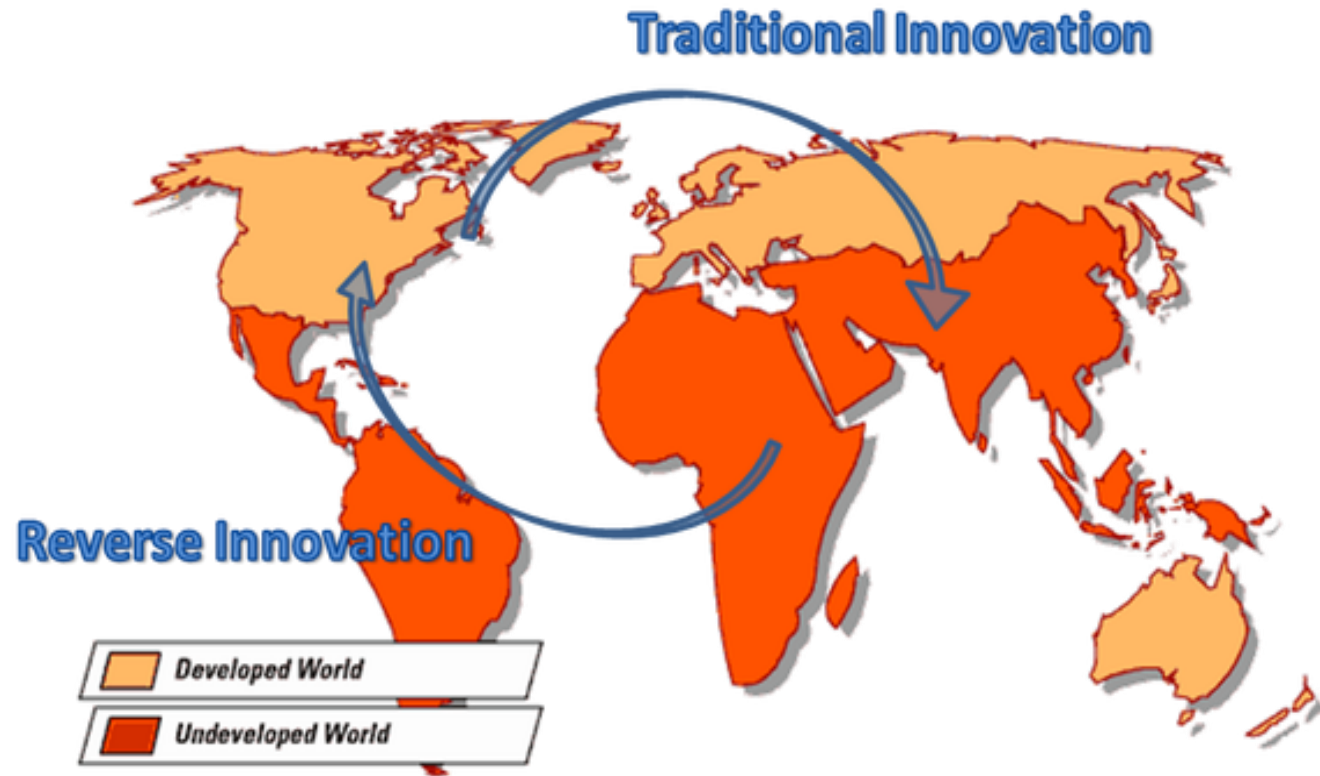
Les soins dentaires arrivent en tête des dépenses de santé sur lesquelles les Français font une croix. (PHILIPPE HUGUEN/AFP)

Innovation inversée et innovation frugale



Innovation inversée

L'innovation inversée désigne le transfert d'une idée et d'une technologie innovante développée dans un pays pauvre vers un pays riche.



Innovation inversée: un concept du monde des affaires



Vijay Govindarajan et Chris Trimble



Jeffrey Immelt

Article dans la Harvard Business Review, October 2009: How GE Is Disrupting Itself.

Innovation inversée



Innovation inversée dans le domaine de la santé

General Electric a été un pionnier en développant en Chine un appareil à ultrasons portable low-cost, parfaitement adapté aux besoins locaux et qui s'est rapidement exporté dans les pays riches.



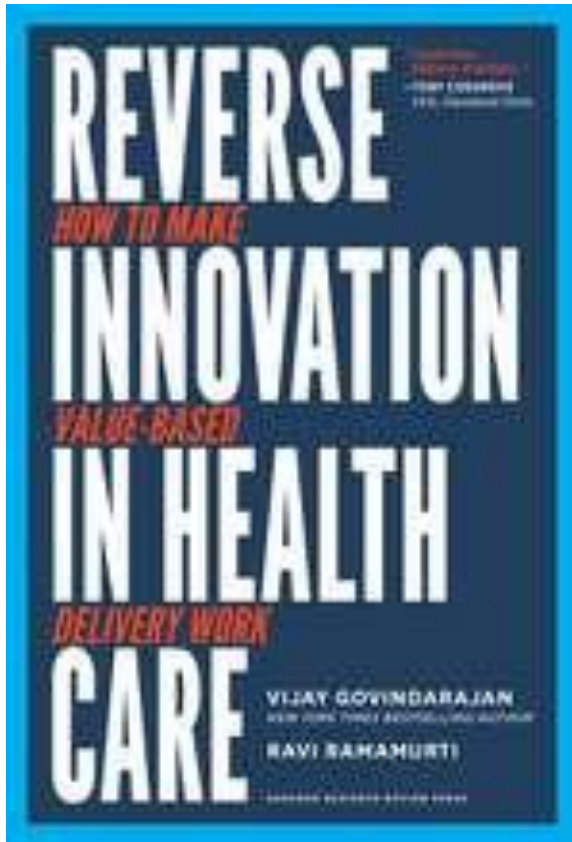
Innovation inversée dans le domaine de la santé: Jaipur foot



L'ONG indienne Bhagwan Mahaveer Viklang Sahayata Samiti (BMVSS) a appareillé plus de 1,7 million de personnes (en Inde et dans 29 autres pays) depuis sa création en 1975.



Innovation inversée dans le domaine de la santé



7 hôpitaux indiens exemplaires en matière d'innovation inversée

- Ces hôpitaux parviennent à fournir des soins de haute-qualité comparables voire supérieurs à ceux offerts dans les pays riches, mais pour des coûts extrêmement faibles.
- Un business model basé sur une valeur centrale : la santé du patient.
- L'Aravind Eye Care System opère une cataracte pour 100 USD tout compris (+ de 3500 USD aux EU).
- Avec Health Care Global Oncology, un traitement complet de radiothérapie contre le cancer revient à 1500 USD (12.500 USD aux EU).
- LifeSpring Hospitals: une césarienne = 300 USD (12.500 USD aux EU).
- La qualité de ces hôpitaux est certifiée par les mêmes organismes internationaux que dans les pays riches et les résultats pour les patients sont comparables voire meilleurs que dans les hôpitaux occidentaux.

L'objectif n'est pas simplement d'abaisser les coûts: des principes et des valeurs!

- Le modèle de soins de santé proposé par ces hôpitaux indiens s'articule autour de 5 principes:
- Des soins de qualité pour tous.
- Des structures de soins de santé organisées sous la forme d'un réseau en étoile.
- La technologie utilisée comme levier pour soigner l'humain.
- Une distribution optimisée des tâches.
- Remettre au goût du jour l'idée de frugalité dans les soins.

Des soins de qualité pour tous

- Pauvre ou riche, le patient pourra bénéficier de la même qualité de soins et avoir accès aux technologies de pointe.
- Des soins de qualité adaptés aux besoins de chacun.

Des structures de soins de santé organisées sous la forme d'un réseau en étoile

- Dans les grandes villes, quelques centres de référence hautement spécialisés travaillant avec des technologies de pointe et du personnel hautement qualifié.
- Dans les zones moins peuplées, des centres de santé primaire qui permettent de soigner les pathologies les plus simples, avec un personnel formé pour une prise en charge globale.
- On va à la rencontre de gens, y compris à leur domicile.
- Si un cas plus compliqué ou plus rare est repéré dans ces structures périphériques, il est automatiquement référé vers le grand centre urbain spécialisé.



La technologie utilisée comme levier pour soigner l'humain

- Les technologies de communication à distance peuvent faciliter la proximité avec les patients.
- Les spécialistes peuvent traiter à distance les images médicales de patients qui n'ont plus à faire de longs et coûteux déplacements.
- Par exemple, le 3nethra de Forus Health.

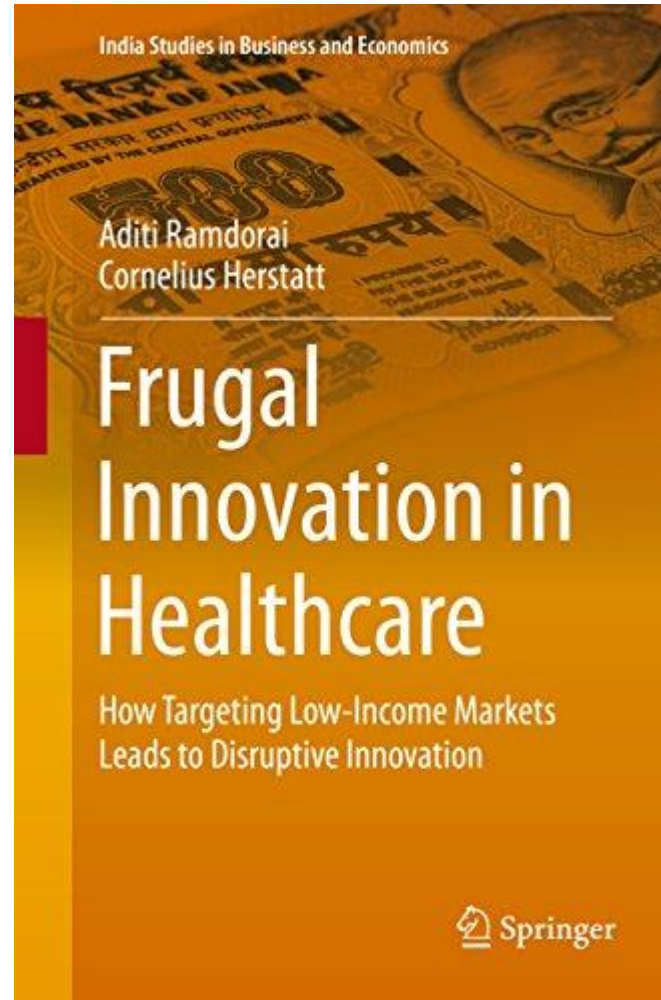


Une distribution optimisée des tâches

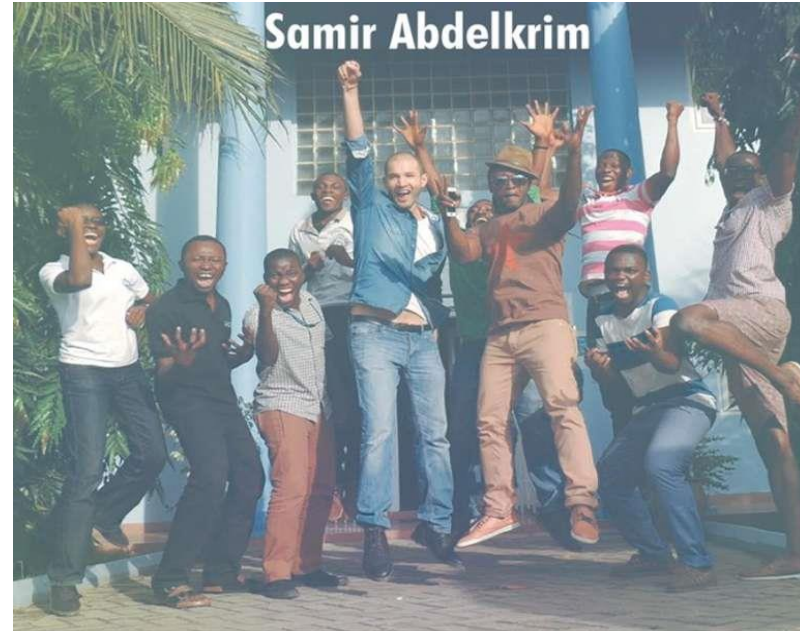
Il n'est pas nécessaire d'être un hyperspécialiste, formé pendant de longues années et coûtant très cher pour effectuer des tâches simples qu'une personne moins formée mais néanmoins compétente peut très bien effectuer.

Remettre au goût du jour l'idée de frugalité dans les soins

- Faire plus avec moins!



L'innovation frugale



STARTUP LIONS

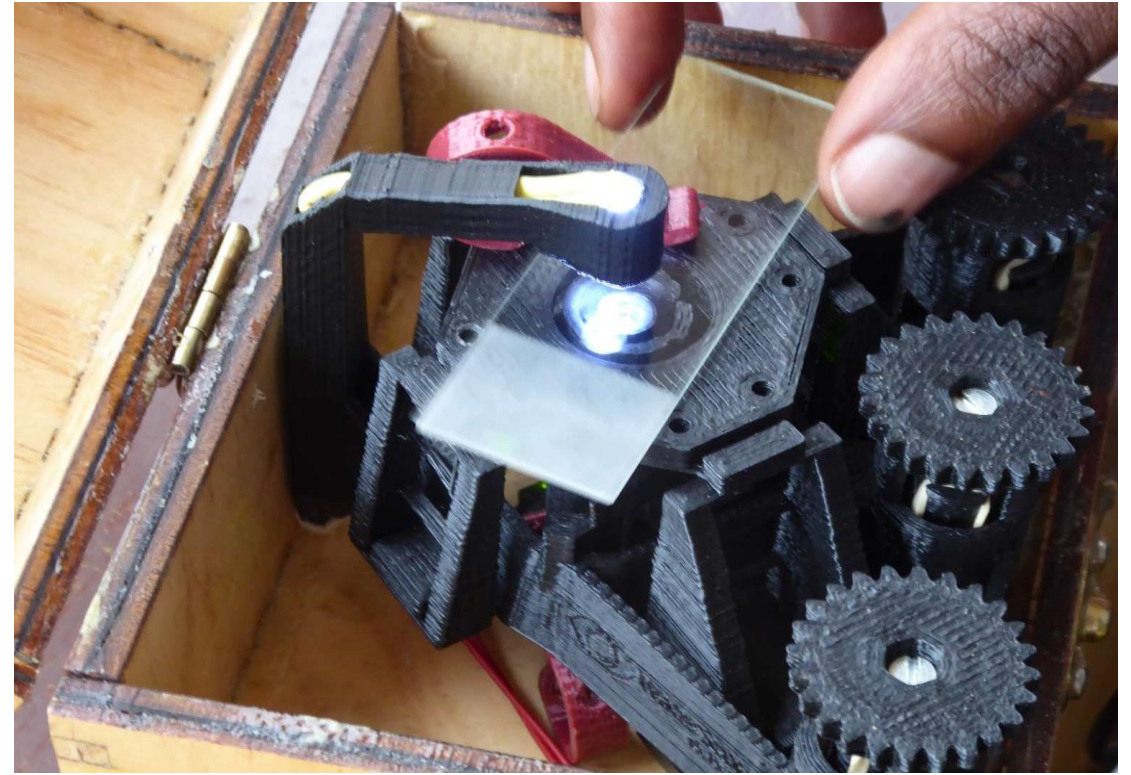
Au cœur de l'African Tech

Seconde édition

*“L'innovation africaine préfigure le monde à venir.
On ne peut que s'en réjouir en lisant ce livre.”*

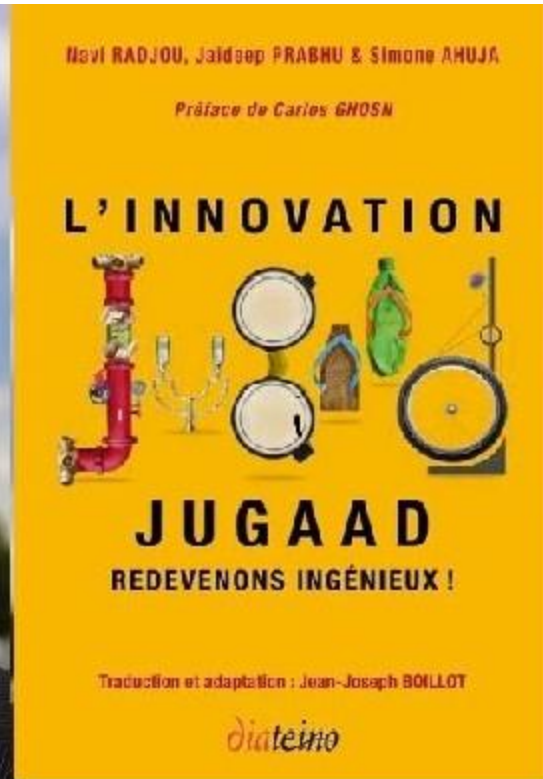
Avant-propos de Xavier Niel

CerviScan au Cameroun



Mobile-Santé (MOS@N) au Burkina Faso





Jugaad \jü-'gäd\

Hindi word meaning an innovative fix; an improvised solution born from ingenuity and cleverness; resourceful. Also known as *zizhu chuangxin* in China, *gambiarra* in Brazil, D-I-Y in the United States, *jua kali* in Africa, and *système D* in France.

JUGAAD INNOVATION

THINK FRUGAL,
BE FLEXIBLE,
GENERATE BREAKTHROUGH GROWTH

NAVI RADJOU JAIDEEP PRABHU SIMONE AHUJA

L'innovation frugale (jugaad)?

- 6 grands principes directeurs pour redynamiser les pratiques occidentales notamment en matière de santé et promouvoir une innovation frugale.
- **1. Rechercher des opportunités dans l'adversité**
- **2. Faire plus avec moins**
- **3. Penser et agir de manière flexible**
- **4. Viser la simplicité**
- **5. Intégrer les exclus et les marginaux**
- **6. Suivre son cœur**



Principe 1 de l'innovation frugale: Rechercher des opportunités dans l'adversité



Rechercher des opportunités dans l'adversité

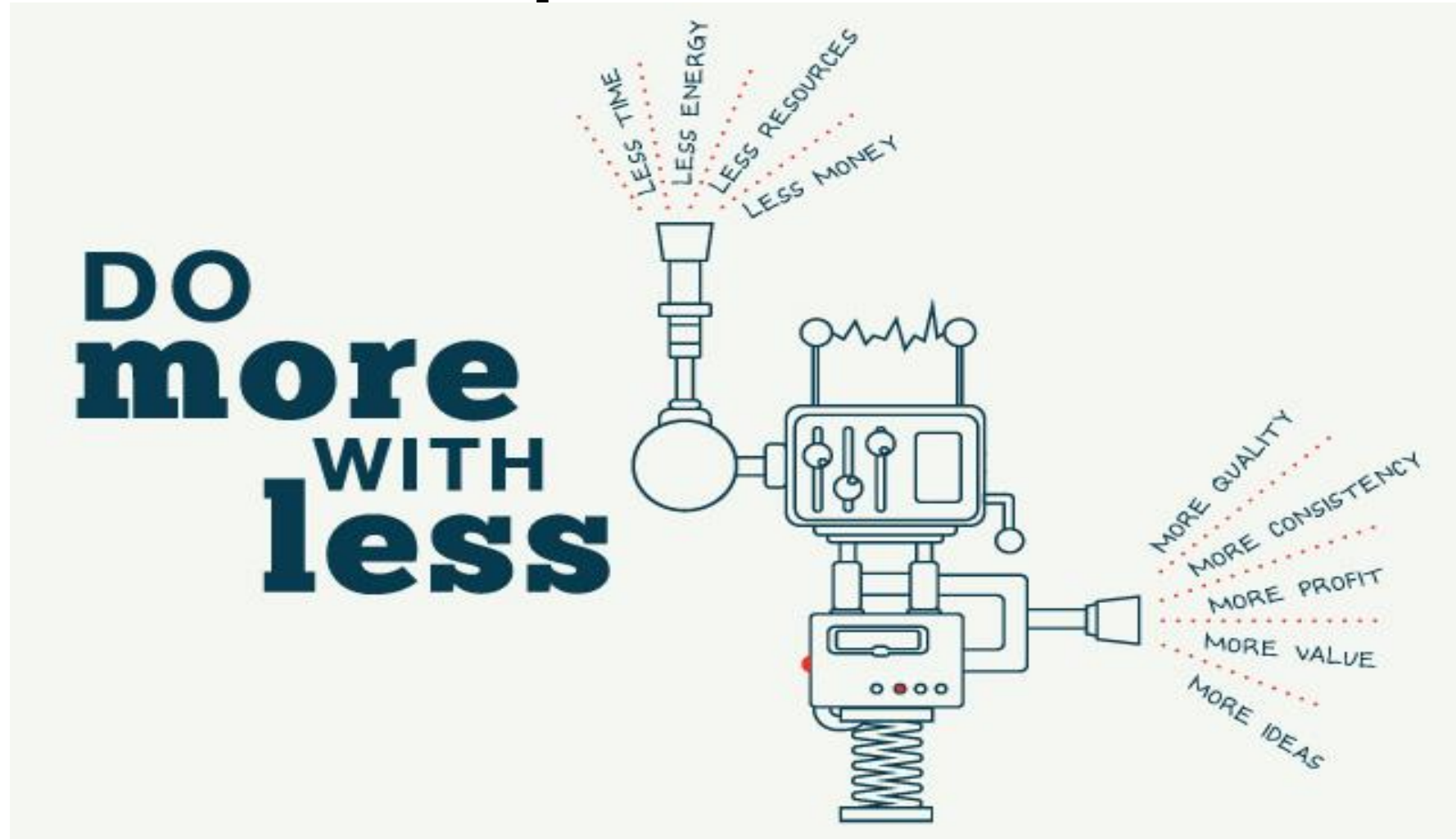


The Embrace Infant Warmer is a product with a mission.

an innovative infant warmer that costs less than 1% of a traditional incubator.



Principe 2 de l'innovation frugale: Faire plus avec moins



Principe 3 de l'innovation frugale: Penser et agir de manière flexible

Accepter d'échouer pour progresser.

« Quiconque n'a jamais été victime d'une déception majeure au cours de son existence ne devrait pas être autorisé à travailler à la Maison-Blanche. (...) Ce niveau de responsabilité est trop élevé pour être confié à des personnes qui sont incapables de comprendre combien les choses peuvent parfois mal tourner ».

Principe 4 de l'innovation frugale: viser la simplicité

Téléphone mis sur le marché en 2003.
Quelques fonctionnalités très simples.
Robuste, simple d'utilisation.
Très bon marché.
Rechargeable en quelques minutes.
Plus de 250 millions d'appareils vendus dans le monde.
Le « téléphone portable le plus important de la planète » pour le magazine Foreign Policy.

The AK-47 of the Cell-Phone World
Forget iPhones and Droids: The Nokia 1100 is the most important cell phone on the planet.

By [Joshua E. Keating](#) | January 3, 2011, 4:36 AM

NOKIA 1100



Principe 5 de l'innovation frugale: intégrer les exclus et les marginaux



Principe 6 de l'innovation frugale: suivre son cœur

